

ROLEX



MICHELSSEN
 ÜRSMÍÐIR SÍÐAN 1909
 Laugavegur 15 - 101 Reykjavík - 511 1900 - www.sviss.is

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Göngum hreint til verks!
GUDJÓNÓ
 VISTVÆN PRENTSMÍÐJA
 Sími 511 1234 • www.gudjono.is

Miðvikudagur 8. apríl 2009 - 14. tölublað - 5. árgangur

Veffang: visir.is - Sími: 512 5000 **visir**



Samtök atvinnulífsins

Óþol gagnvart varkárni Seðlabankans

3



G20-fundurinn í London

Skref til umbóta og efnahagsbata

4



Haraldur Unason Diego

Mannauður á krepputímum

6

Enn fellur krónan

Gengi krónunnar féll um tæp þrjú prósent í gær og endaði gengisvísitalan í 220 stigum. Gengið hefur ekki verið veikara síðan um miðjan janúar.

Afar lítil hreyfing var á millibankamarkaði í gær, eða upp á þrjár milljónir evra, jafnvirði hálf milljarða króna, samkvæmt upplýsingum frá gjaldeyrisborði Kaupþings. Á sama tíma hefur Seðlabankinn haldið að sér höndum á millibankamarkaði, síðan síðasta fundi bankans með fulltrúa Alþjóðagjaldeyrissjóðsins lauk fyrir þremur vikum.

Nær enginn gjaldeyris hefur skilað sér til landsins þrátt fyrir hert gjaldeyrislög frá í síðustu viku. Útflæði á gjaldeyri skýra þróunina að nær öllu leyti. Mestu munar um greiðslu á vöxtum og verðbótum til erlendra aðila. Heildarvaxtagreiðslur eru taldar nema á bilinu þrjátíu til fjórtíu milljörðum króna á árinu.

- jab / sjá síðu 3

MP með mesta veltu

Fyrstu þrjú mánuði ársins var MP Banki með mesta markaðshlutdeild í viðskiptum með skuldabréf í Kauphöllinni, samkvæmt nýju yfirliti Nasdaq OMX Iceland. Markaðshlutdeild MP Banka var 24,4 prósent á tímabilinu. Í öðru sæti var Íslandsbanki með 21,29 prósent hlutdeild og Straumur í því þriðja með 17,35 prósent.

- óká

HELST Í ÚTLÖNDUM

Nýtt tímabil | Fyrsta fjórðungi ársins er lokið og skilaði fyrsta uppgjörð sér í hús vestan hafs í gær. Líkt og fyrri ár reið áhrif Alcoa á vaðið eftir lokun markaða. Ekki var von á góðu enda álverð afar lágt. Gengi bréfa í fyrirtækinu féll um rúm fjögur prósent við upphaf viðskipta vestra í gær.

Seðlabankar semja | Seðlabankar Bandaríkjanna, Evrópu, Japans, Sviss og Englandsbanki hafa gert með sér gjaldreyrisskiptasamninga sem kveða á um að bandaríski seðlabankinn geti sótt sér allt að 287 milljarða dala, jafnvirði 36 þúsund milljarða króna, í pundum, jennum og evrum ef á þarf að halda.

Uppsagnir hjá RBS | Royal Bank of Scotland ætlar að segja upp nfu þúsund starfsmönnum í hagræðingarskyni. Þetta kemur til viðbótar við áður boðaðar uppsagnir 2.700 starfsmanna. Hjá RBS starfa 45 þúsund manns víða um heim.



Olíuverð lækkar | Heimsmarkaðsverð á hráolíu fór undir fimmtíu dali á tunnu á fjármálamörkuðum í Bandaríkjunum í gær. Það skýrist af styrkingu Bandaríkjadals og mikilli birgðasöfnun vestan hafs af völdum samdráttar í einkaneyslu.

Skilanefndir banka og kröfuhafar í uppnámi

Hætta er á að verðmæti og þekking tapist fari frumvarp um slit fjármálafyrirtækja óbreytt í gegnum Alþingi. Hagur kröfuhafa í fyrirrúmi, segir formaður Viðskiptanefndar.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson skrifar

„Með frumvarpi um slitameðferð fjármálafyrirtækja er verið að setja greiðslustöðvun þeirra í lögformlegt ferli byggt á gjaldþrotaskiptalögum. Við höfum fengið álit við það og umsagnir og skoðum málið þegar það kemur aftur til okkar eftir aðra umræðu á Alþingi,“ segir Álfheiður Ingadóttir, formaður Viðskiptanefndar Alþingis.

Hún bendir á að núverandi gjaldþrotaskiptalög þyki ekki henta fjármálafyrirtækjum. Með frumvarpinu sé verið að setja fastan ramma um þrot þeirra og greiðslustöðvun. Álfheiður bendir þó á að mikilvægt sé að slíta ekki greiðslustöðvun gömlu bankanna.

Fulltrúar erlendra kröfuhafa gömlu bankanna munu margir vera argir yfir frumvarpinu, ekki síst þeim hluta þess sem kveður á um að héraðsdómur skipi framvegis þriggja til fimm manna slitastjórn yfir fjármálafyrirtæki. Stjórnirnar eigi að starfa samhliða skilanefndum gömlu bankanna. Viðskiptanefnd hefur lagt til að verkefni skilanefnda færist yfir til slitastjórna á næstu sex mánuðum.

Margir kröfuhafar hafa gagnrýnt fyrirkomulagið en þeir telja núverandi skilanefndir ófærar um að semja um eignir gömlu bankanna þar sem frumvarpið takmarki umboð þeirra. Skilanefndir Kaupþings og Landsbankans hafa íhugað að segja upp af þessum



ÁLFHEIÐUR INGADÓTTIR



ÁRNI TÓMASSON

sökum, samkvæmt heimildum Markaðarins.

„Kröfuhafarnir eru sömu leiðis hræddir um að þau verðmæti sem fólgin eru í þekkingu og samböndum skilanefndanna fari forgörðum ef slitastjórnir taki við,“ segir Árni Tómasson, formaður skilanefndar Glitnis. Hann segir skilanefnd Glitnis ekki hafa hótað uppsögn. Þó sé ljóst að hún muni stíga sjálfkrafa til hliðar taki slitastjórn við keflinu. „Það væri eðlilegast að hætta samstundis en

manni rennur blóðið til skyldunnar,“ segir hann og bætir við að leitt yrði að sjá samninga sem skilanefndin hafi unnið sleitulaust að verða að engu, komi hnókrar á málið. Gerist það sé hætt við að kröfuhafar slíti samningum og taki eignirnar yfir. Þetta geti átt við eignir Glitnis í Noregi og Lúxemborg, að sögn Árna.

Kröfuhafar gömlu bankanna frá Bretlandi og Hollandi funduðu með skilanefndum Glitnis og Landsbanka í síðustu viku. Í kjölfarið óskuðu þeir eftir fundi með viðskiptanefnd. Þar var fátta um svör og sendu kröfuhafar Gylfa Magnússyni viðskiptaráðherra bréf vegna málsins í kjölfarið.

„Þetta var óheppilegt því nefndin var búin að skila málinu frá sér til Alþingis og er því ekki lengur með það. Sjónarmið kröfuhafa liggja þegar fyrir,“ segir Álfheiður og bætir við að málið verði skoðað þegar frumvarpið komi á ný inn á borð nefndarinnar.



Eitt uppgjör - betri yfirsýn

Nýttu kosti þess að hafa allt á einum stað.
Hafðu samband við okkur í síma 560 1600
 eða tilbod@borgun.is og við gerum þér tilboð í færsluhirðingu fyrir öll greiðslukortaviðskipti.

BORGUN
 AÚÐVELDAR VIÐSKIPTI



Ármúla 30 • 108 Reykjavík
 Sími 560 1600 • www.borgun.is

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Alfesca	0,0%	-21,4%
Bakkavör	-7,4%	-49,8%
Eimskipafélagið	0,0%	-20,0%
Föroya Bank	4,5%	4,5%
Icelandair	-28,6%	-62,4%
Marel	-8,9%	-47,3%
Össur	0,4%	-9,6%

*Miðað við lokagengi í Kauphöll í gær.
Úrvalsvisitalan OMX115 219
Úrvalsvisitalan OMX16 640

Logo með Bic

„Umboðið hefur verið í fjölskyldunni í þrjátíu ár,“ segir Ragnar Steinn, framkvæmdastjóri Logo ehf., sem nýverið tók yfir umboð fyrir Bic á Íslandi, samkvæmt samningi við Bic Nordic AB og Bic Graphic Europe.

Vörumerkið er þekkt og nær meðal annars til ritfanga, kveikjara, rafhlaða og einnota raskkafa, en á árinu kynnr fyrirtækið nýjar margnota rakvélar. - job

Beðið er sprotafregna

Áhættusamar fjárfestingar í sprotafyrirtækjum eru algengari í Bandaríkjunum en Evrópu. Stuðning skortir við fjárfesta í Evrópu, að sögn aðalritstjóra Unquote.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

„Áhættufjárfestingar eru mun þróaðri í Bandaríkjunum en í Evrópu. Evrópskir fjárfestar eru varfærnari en kollegar þeirra vestan hafs og fréttir af góðu gengi sprotafyrirtækja þar eru sömuleiðis mun fleiri en í Evrópu. Síðasta stóra jákvæða fréttin af sprotafyrirtæki í Evrópu var af kaupum eBay á Skype. En það var fyrir fjórum árum!“ segir Kimberly Romaine, aðalritstjóri breska fréttablaðsins Unquote. „Alltaf þegar jákvæðar fréttir berast úr ranni sprotafyrirtækja tekur fjárfestingamarkaðurinn við sér,“ segir hún.

Unquote er leiðandi í rannsóknum á áhættufjárfestingarsjóðum í Evrópu og víðar og ein virtasta og elsta útgáfa álfunnar um málið. Það hefur komið út í um fimmtán ár. Sjálf hefur Romaine skrifað um fjárfestingarsjóði í átta ár, þar af verið ritstjóri Unquote síðastliðin þrjú ár, og er eftirsóttur fyrirlesari á ráðstefnum í Bretlandi, Asíu og Afríku. Romaine



KIMBERLY ROMAINE

var meðal fundargesta á sprotaþingi Seed Forum Iceland hér á föstudag. Hún segir að þrátt fyrir að aðstæður nú séu með erfiðasta móti á fjármálamörkuðum séu vísbendingar um að til sólar sjái á næstu mánuðum. Vísar hún til þess að fjármögnun áhættufjárfestingarsjóða hafi gengið mjög vel í fyrra. Fáir fjárfestingarkostir standi til boða nú. Því séu meiri líkur á að sprotafyrirtæki sem hafi sannað sig geti átt auðveldara um vik að nálgast fjármagn en áður. „Fjárfestingarsjóðir í Evrópu eru ekki eins áhættusæknir og áður. Þeir munu því vanda val sitt vel. Þau fyrirtæki sem ekki eru burðug munu líklega ekki fá fjármagn fyrst um sinn,“ segir hún.

Romaine segir talsverðan mun á fjárfestingarstefnu í Evrópu og í Bandaríkjunum. Í Bandaríkjunum sé áhættusækni landlæg. Fjárfestar séu mjög áhugasamir um

nýsköpun og sprotastarf og séu viljugir til að taka mikla áhættu með von um væna ávöxtun þegar fyrirtækin verða ýmist seld í heilu lagi eða skráð á markað.

Öðru máli gegni um Evrópu. Þótt fyrirtækin geti verið góð séu fjárfestar sérhæfðari. Hún nefnir sem dæmi að hópar fjárfesta í Evrópu sérhæfi sig í fyrirtækjum sem eigi eftir að komast á klakstíg. Þegar þangað komi taki aðrir við keflinu. Þetta valdi því að fyrirtækin verði sí og æ að kynna sig fyrir nýjum fjárfestum og geti lent í vandræðum í ferlinu. Þetta geti verið erfitt fyrir sprotafyrirtæki sem ætli sér stóra hluti og þarfnist hárra fjárhæða.

Romaine hefur ekki kynnt sér umhverfi íslenskra sprotafyrirtækja sérstaklega. Hún telur þó að þótt stuðningur hins opinbera sé góður gjalda verður sé nauðsynlegt að velja þau fyrirtæki af kostgæfni sem styrkja eigi til vaxtar. Sömuleiðis verði að huga vel að sjálfum áhættufjárfestunum. „Stjórnvöld mættu íhuga að veita skattaafslátt eða aðra ívilnun fyrir fjárfestingu í sprotafyrirtækjum,“ segir hún.

STARFSMENN ÁRSINS ERU 140

Við þökkum starfsfólki okkar frábært starf undanfarið ár. Enn á ný mælist TM efst tryggingafélaga í ánægjuvuginni.

Mikilvægt að halda höfuðstöðvum heima

„Þið verðið að ákveða hvaða leið þið viljið fara. Hagkerfi Finna hefur lengi verið opið fyrir fjárfestingu erlendra aðila,“ segir Ilkka Mytty, fjármálaráðgjafi í finnska fjármálaráðuneytinu.

Mytty hélt erindi í síðustu viku um kreppuna í Finnlandi í byrjun tíunda áratugar síðustu aldar.

Við það lentu fjölmörg fyrirtæki í alvarlegum rekstrarvanda, þar á meðal farsímarisinn Nokia, umsvifamesti útflytjandi landsins. Fyrirtækið brást við með skráningu í nokkrar af helstu kauphöllum Evrópu auk Bandaríkjanna. Eignarhaldið hefur breyst verulega síðan þá. Fyrir kreppuna áttu Finnar um níufu prósent af fyrirtækinu. Í dag sitja þeir á ellefu prósentum. Bandarískir hluthafar eiga nú 47 prósent en evrópskir fjárfestar og fyrirtæki afganginn.

Mytty segir þróunina eðlilega enda hafi fjárfestar stutt við fyrirtækið og hafi það getað komið sér fyrir á mikilvægum markaðssvæðum í gegnum árin.



ILKKA MYTTY Mikilvægt er að höfuðstöðvar Nokia hafa aldrei flust úr landi, að sögn fjármálaráðgjafa í finnska fjármálaráðuneytinu.

MARKAÐURINN/STEFÁN

Það sem mestu máli skipti sé að höfuðstöðvarnar hafi aldrei farið úr landi þrátt fyrir allar hræringarnar.

- jeb

Vaxandi óþol gagnvart varkárni Seðlabankans

Búist er við varfærinni lækkun stýrivaxta í dag. Í mars lagði skuggabankastjórn Markaðarins til 400 punkta lækkun.

„Miðað við aðstæður á markaði og ástand efnahagslífsins eiga vextir að fara mjög hratt niður í eins stafs tölu,“ segir Hannes G. Sigurðsson, aðstoðarframkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins (SA).

„Svokölluð varkárni Seðlabankans er í raun óvarkárni, því með þessari leið veikist atvinnulífið stöðugt og einnig grundvöllurinn fyrir efnahagsbata,“ segir Hannes og telur það bæta gráu ofan á svart ef hávaxtastefnan ógni um leið fjármálastöðugleika í landinu. Fjármálastöðugleikanum segir hann ógnað vegna veikingar krónunnar, sem standi engan veginn undir miklum útgreiðslum vaxta úr landi.

Hannes er ekki bjartsýnn á að Seðlabankinn lækki rösklega vexti, vegna fyrri yfirlýsinga um varfærin skref, og telur að sjá eigi til með áhrif á gengi krónunnar sem hafi veikst eftir síðustu lækkun. „Ég held hins vegar að allir sjái að sambandið milli vaxtaákvæðna Seðlabankans og gengisins er ekki fyrir hendi, nema að það virki neikvætt. Aðaldrifkrafturinn á bak við gengisveikinguna er straumur vaxtagreiðslna af innistæðum úr landi. Seðlabankinn nefndi það sjálfur



HANNES G. SIGURÐSSON

aðferðafræði Seðlabankans.“

Fyrir 100 punkta stýrivaxtalækkun Seðlabankans 19. mars mælti skuggabankastjórn Markaðarins með veglegri vaxtalækkun, þótt viðbúið þætti að Seðlabankinn vildi taka fleiri, en smærri skref. Lögð var til 400 punkta (4,0 prósentustiga) lækkun vaxta á næstu vikum. Almennt telja greinendur þó von á varfærnum og smáum skrefum í vaxtalækkunarferli Seðlabankans. Þannig spár IFS Greining því að bankinn lækki stýrivexti um 100 til 150 punkta og Greining Íslandsbanka spár 100 punkta lækkun. Næsti vaxtaákvörðunardagur samkvæmt áætlun Seðlabankans er 7. maí næstkomandi.

- óká





LEIÐTOGAR Á G20-FUNDI í fyrstu röð eru Saud al-Faisal, Hu Jintao og Gordon Brown; í annarri röð eru Recep Tayyip Erdogan, Abhisit Vejjajiva, Barack Obama, Silvio Berlusconi, Dmitri Medvedev og Meles Zenawi. Þjóðarleiðtogarnir stíllu sér upp saman í ExCel-miðstöðinni í austurhluta Lundúna síðasta fimmtudag á milli funda.

MARKAÐURINN/AFP

Skref á leið umbóta og efnahagsbata á fundi G20-ríkjanna

Mikilvæg mál voru á borði fundar leiðtoga helstu iðnríkja heims þetta árið í skugga heimskreppu. Óli Kristján Ármannsson kynnti sér niðurstöður G20-fundarins og komst að því að þótt ekki gengju eftir yfirlýsingar um „samhentan heim“ voru teknar mikilvægar ákvarðanir um efnahagsaðstoð.

Mótmælendur fjölmenntu fyrir utan fund helstu iðnríkja heims (G20) í Lundúnum í síðustu viku. Innandyra reyndu leiðtogar stórbjóðanna að ná samhljómi í aðgerðum til að forða heimskreppu. Til stóð að fjalla um samstíga aðgerðir til að lífga upp á heimshagkerfið, ýta undir vöxt og atvinnusköpun, fara yfir tiltæk meðul og möguleg næstu skref í aðgerðum.

Þá voru til umræðu umbætur í fjármálakerfinu, þar sem byggja átti á áætlun þeirri sem samþykkt var á G20-fundinum í Washington í Bandaríkjunum undir lok síðasta árs. Eins voru til umræðu umbætur á sviði alþjóðlegra fjármálastofnana á borð við Alþjóðagjaldeyrissjóðinn, Alþjóðabankann og fleiri.

Töluverðar væntingar voru til fundarins að þessu sinni og á það verið bent að ef til vill hafi ekki síst verið kynt undir þeim í skrifstofum breska forsætisráðherra í Downingstræti 10. Þannig talaði Gordon Brown, forsætisráðherra Breta, í október í fyrra um að von væri á „nýju Bretton Woods-samkomulagi“, en með því voru lagðar grundvallarleikreglur í fjárhagssamskiptum þjóða um miðja 20. öldina. Í febrúar síðastliðnum talaði Brown svo um „nýtt heimssamkomulag“.

En jafnvel þó svo að stundin yrði ekki heimsöguleg voru samt teknar mikilvægar ákvarðanir á fundinum. Að minnsta kosti myndu fáir kalla ákvörðun um að verja 1.100 milljörðum Bandaríkja-

dala í stuðning við þjóðir með miðlungs- og lágur tekjur neina smámuni. Upphæðin samsvarar yfir 130 þúsund milljörðum króna. Fjárframlögin eiga að renna til Alþjóðagjaldeyrissjóðsins og Alþjóðabankans, sem svo útdeila þeim til aðstoðar þjóðum í kröggum.

Á fundinum var sömuleiðis ákveðið að ráðast í herferð gegn skattaparadísnum um heim allan. Að loknum fundinum sagði Nicolas Sarkozy, forseti Frakklands, að tími bankaleyndar væri liðinn.

Meðal þess sem grípa á til í baráttunni er svartur listi yfir lönd sem veita skattsvikum skjól og beiting refsiaðgerða neiti þjóðríki að taka upp nýjar alþjóðlegar reglur um gagnsæi á fjármálamörkuðum.

Þegar í gær mátti sjá afrakstur þeirrar vinnu sem þarna var lagt upp í en þá kynntu László Kovács, sem fer með skatta- og tollamál í framkvæmdastjórn ESB og Angel Gurría, framkvæmdastjóri OECD, að fjögur ríki hefðu bæst í hóp þeirra sem samþykkt hafa að starfa eftir alþjóðlegu skattareglunum, en það eru Kosta Ríka, Malasía, Filippseyjar og Úrúgvæ. Ríkin lýsa því yfir að þau ætli að sýna fullt samstarf í baráttunni við skattsvik og að á þessu ári verði þegar leidd í lög ákvæði sem liðki til við innleiðingu alþjóðlegra reglnanna.

Þá náðist einnig samkomulag um að breytingar yrðu gerðar á hlutverki fjármálaráðs sem þegar starfar og því falið aukid eftirlitshlutverk með þróun efnahagslífs í heiminum. Völd fjármálaráðsins voru þó ekki aukin í takt við það sem Nicolas Sarkozy og fleiri leiðtogar höfðu mælt til, þannig að það fengi vald til að ráðskast með regluverk aðildarríkjanna.

Þannig að þótt ekki hafi verið staðið undir öllum stóryrðum þykir fundurinn hafa tekist vel. „Við höfum stigið skref af áður óþekktri stærðargráðu,“ sagði Barack Obama Bandaríkjaforseti að honum loknum og Angela Merkel Þýskalandskanslari sagði niðurstöðu fundarins „mjög, mjög góða, nánast sögulega málamiðlun“.

Fróðleikur um G20

■ G20-ríkin samanstanda af nítján umsvifamestu iðnríkjum heims og Evrópusambandinu.

■ G20-ríkin eru (í stafrófsröð): Argentína, Ástralía, Bandaríkin, Brasilía, Bretland, Evrópusambandið, Frakkland, Indland, Indónesía, Ítalía, Japan, Kanada, Kína, Mexíkó, Rússland, Sádi-Arabía, Suður-Afríka, Suður-Kórea, Tyrkland og Þýskaland,

■ Leiðtogar G20-ríkjanna komu fyrst saman í kjölfar fjármálakreppunnar í Asíu um mitt ár 1997 til að ræða aðgerðir til að sporna við henni. Forsætis- og fjármálaráðherrar sjö og átta umsvifamestu iðnríkja heims höfðu áður fundað reglulega um efnahagsmál ríkjanna frá áttunda áratug síðustu aldar.

■ Þegar fundirnir voru í mótun funduðu leiðtogar allt frá 22 til 33 ríkjum um efnahagslífi þjóðanna. Leiðtogafundirnir hafa verið í núverandi mynd í áratug.

■ Auk forsætisráðherra G20-ríkjanna mæta fjármálaráðherrar og seðlabankastjórar aðildarríkjanna á fundinum. Þar eru sömuleiðis framkvæmdastjórar og fulltrúar frá Alþjóðagjaldeyrissjóðnum og Alþjóðabankanum.

■ Níutíu prósent af allri landsframleiðslu í heiminum eru innan G20-ríkjanna. Á þeirra reikning skrifast sömuleiðis áttatíu prósent af öllum milli-ríkjavíðskiptum.

■ Þótt leiðtogarnir hittist saman á einum stórum fundi alla jafna einu sinni á árinu funda aðrir ráðherrar og hinir ýmsu fulltrúar ríkjanna allan ársins hring.



FORSÍÐA DER SPIEGEL
Forsíðuteiknari fréttatímaritsins Der Spiegel sá leiðtogafund G-20 í heldur spaugilegu ljósi. Margir kannast við uppstillinguna úr kvikmyndinni sem gerð var um skemmiferðaskipið Titanic og vita hvernig fór um þá sjóferð.

Hvar hafa fundir G20 verið haldnir síðustu ár?

1999: Berlín, Þýskalandi	2005: Peking, Kína
2000: Montreal, Kanada	2006: Melbourne, Ástralíu
2001: Ottawa, Kanada	2007: Höfðaborg, S-Afríku
2002: Delí, Indlandi	2008: São Paulo, Brasilíu
2003: Morelia, Mexíkó	2008: Washington DC, BNA
2004: Berlín, Þýskalandi	2009: Lundúnum, Bretlandi



MICROSOFT-TOPPAR Halldór Jörgensson, framkvæmdastjóri Microsoft á Íslandi, og Barbara Gordon, aðstoðarforstjóri hjá Microsoft og hæst setti yfirmaður félagsins sem hingað hefur komið til ráðstefnuhalds, gáfu sér nýverið tíma til að setjast niður með blaðamanni.

MARKAÐURINN/STEFÁN

Kreppan ekki látin fara til spillis

Barbara Gordon, einn af æðstu yfirmönnum Microsoft, sótti landið nýverið heim.

„Synd væri að láta kreppuna fara til spillis,“ segir Barbara Gordon, aðstoðarforstjóri sölusviðs Microsoft til fyrirtækja og samstarfsaðila (Enterprise & Partner Group, EMEA).

Barbara er hæst setti stjórnandi Microsoft-samsteypunnar sem sótt hefur landið heim, en hún var hér nýverið á ráðstefnu fyrirtækisins. Hún segir upplýsingatæknina geta komið að notum í niðursveiflu efnahagslífsins.

TVÍPÆTT SKILABOÐ HÉÐAN

Barbara er önnur kafin við ráðstefnuhald og kynningarstarf hjá Microsoft, en hún er í hópi þeirra sem leggja línurnar í stefnu fyrirtækisins til lengri tíma. Hingað kom hún beint frá París þar sem hún er búsett, en dagana og vikurnar þar á undan var hún á þeytingi í Moskvu, Þýskalandi, Frakklandi, Bretlandi og Portúgal. „Mig langaði hins vegar að koma hingað og fá tækifæri til að setjast niður með stjórnendum helstu fyrirtækja og félagasamtaka og svo líka með samstarfsfyrirtækjum Microsoft hér á landi,“ segir hún. Ástæðuna segir hún meðal annars vera hversu hart fjármálakreppa heimsins hafi leikið landið og því hafi hún viljað koma hingað og upplifa ástandið sjálf.

„Skilaboðin sem ég fæ eru að ég tel tvíþætt. Annars vegar er fólk upptekið af því að ástandið hafi verið erfitt og engin furða. Fólk segir að grundvallarbreyting hafi orðið á því hvernig það hagar lífi sínu. Hin skilaboðin eru að tekin séu að sjást jákvæð ummerki, landið sigli nú nærri botni kreppunnar og verði fyrsta landið til að rétta aftur úr kútnum.“ Jafnframt kveðst Barbara finna fyrir því að fólk vilji hverfa aftur til eldri grunngilda í samfélaginu og leggja áherslu á þá hluti sem mestu máli skipti.

KOSTIR UPPLÝSINGA-TÆKNINNAR ERU ÞEKKTIR

„Öllum má ljóst vera að hér á Íslandi og um heiminn ríkir kreppa og það eru engin ný tíðindi,“ segir Barbara Gordon, en kveður um leið í henni felast tækifæri til að nota nýsköpun til að koma á breytingum í fyrirtækjarekstri. „Þetta snýst um að auka skilvirkni og hagkvæmni í rekstri, en slíkir þættir geta ráðið úrslitum um hvernig við komum út úr kreppunni. Upplýsingatæknin nýtist svo sem hreyfiafl þessarar nýsköpunar.“

Barbara kveðst hins vegar ekki óttast að upplýsingatæknin verði

látin gjalda fyrir hrakfarir fjármálaheimsins, þar sem færslur og peningar eru jú allar rafrænar, eða að kallað verði eftir einhvers konar afturhvarfi fjármálaheimsins til áþreifanlegri hluta. „Ég held að fólk tengi ekki þær breytingar sem upplýsingatæknin hefur haft í för með sér við vinnsluferla í fjármálageiranum og fall hans, enda þekka flestir af eigin raun ábatann sem upplýsingatæknin hefur haft í för með sér. Nægir þar að nefna tölvupóstinn, sem verið hefur í almennri notkun í lengri tíma en síðustu þrjú uppgangsár fjármálaheimsins. Fólk hefur notað tölvupóst í tuttugu ár og notar tæknina sér til hagsbóta og þæginda í samskiptum. Spurningin nú er hvernig tæknin getur orðið drifkraftur næstu bylgu nýsköpunar. Hvernig er hægt að draga úr ferðakostnaði? Jú, með því að fara hvergi. Samt þarf að eiga í samskiptum við fólk og viðhalda tengingum og samstarfi. Við höfum tæknina til að aðstoða við það.“

FINNA LEIÐIR ÞEGAR STEFNAN ER ORÐIN LJÓS

Þá segir Barbara að Microsoft vilji leggja sitt af mörkum til þess að létta fyrirtækjum og raunar hagkerfinu öllu róðurinn í kreppunni, svo sem með því að festa gengi gjaldmiðla í viðskiptum félagsins hér á landi, líkt og hér hafi verið gert um miðjan mars þegar gengi evru var fest við 120 krónur.

„Við viljum hjálpa til eins og við getum og þar sem við getum haft áhrif,“ segir Barbara, en Microsoft sem fjölþjóðafyrirtæki vinnur að ýmsum málum með stjórnvöldum á hverjum stað. „Við hjálpum til dæmis við að finna leiðir þar sem notkun upplýsingatækninnar getur hjálpað til í aðgerðum sem ætlað er að efla hagvöxt. Þegar stjórnmalamaður á borð við Obama Bandaríkjaforseta, eða Merkel Þýskalandskanslara, segir eitthvað á borð við að þau vilji veita fjármagni út í hagkerfið til að ýta undir eftirspurn, þá vinnum við með fyrirtækjunum í að hrinda slíkum hlutum í framkvæmd. Við notum tækni okkar til að búa til eftirspurnina. Við erum hins vegar ekkert hreyfiafl hagkerfa og erum ekki félag sem getur skrúfað upp það flæði fjármagns sem þarf til að koma heimnum upp úr kreppunni. Það sem við getum gert er að hjálpa til við að draga úr kostnaði og bæta samskiptin við viðskiptavinum okkar.“

oligr@markadurinn.is



AFGREIÐSLUTÍMI SUNDSTAÐA UM PÁSKA

	Skírdagur 9. apríl	Föstud. langi 10. apríl	Laugardagur 11. apríl	Páskadagur 12. apríl	Annar í Páskum 13. apríl
ÁRBÆJARLAUG	kl. 10-18	kl. 10-18	kl. 08-22	kl. 10-18	kl. 10-18
BREIÐHOLTSLAUG	kl. 10-18	Lokað	kl. 08-20	Lokað	kl. 10-18
GRAFARVOGSLAUG	kl. 10-18	Lokað	kl. 08-20.30	Lokað	kl. 10-18
KLÉBERGSLAUG	Lokað	Lokað	kl. 11-15	Lokað	kl. 11-17
LAUGARDALSLAUG	kl. 08-22	kl. 10-18	kl. 08-22	kl. 10-18	kl. 08-22
SUNDHÖLLIN	kl. 10-18	Lokað	kl. 8-19	Lokað	kl. 10-18
VESTURBÆJARLAUG	kl. 10-18	Lokað	kl. 08-20	Lokað	kl. 10-18



Laugarnar í R



Skemmtilegur frítími



DUBBELDUSCH

eftir Björn Hlyn Haraldsson

5 GRÍMUTILNEFNINGAR

Besta aðalleikkona. Besti aðalleikari. Besta sýning. Besta leikrit. Besta tónlist.

SÝNT Í HAFNARFJARÐARLEIKHÚSINU

Miðasala í síma 555 2222 og á

midi.is

CARAVAN.IS
REISINGU- og BÍLLEIGA

BÍLLEIGA
AKUREYRAR
Nætur

National
Car Rental

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Hugmyndir um að greiða ekki erlendar skuldir eru varasamar. Þjófar eiga óvíða upp á pallborðið.

Þjóðin þarf að standa við sitt

Óli Kristján Ármannsson

Forvitnilegt væri að vita hvað ræður því í þjóðarsálinni að hér á landi virðist eiga nokkurn hljómgrunn að fólk eigi ekki að borga skuldir sínar. Á það bæði við um hugmyndir um fimmtingsniðurfellingu skulda og um að íslenska ríkið eigi ekki að greiða skuldir í útlöndum.

Freistandi væri að draga einhverjar samlíkingar við að þjóðin hafi verið á neyslufylleri og að líta mætti á hrun fjármálakerfisins sem „meðferð“ af einhverju tagi, enda ófáir sem gengið hafa í gegnum eitt hvert slíkt ferli, jafnvel margoft. Þjóðin sé mætt strokin og fin og vilji fá að byrja upp á nýtt í samskiptum við útlendinga og aðra með hreint borð. Syndir fortíðar hafi verið þvegnar burt. Líkast til ná þó slíkar samlíkingar skammt, enda virðist iðrun ekki rista djúpt og uppgjöri við fortíðina ekki lokið.

Líklegt verður að teljast að þjóðin fái seint þvegið af sér ómerkings og þjófastimpilinn, eigi til dæmis að svíkjust um að standa við þær skuldbindingar sem gengist hefur verið undir vegna innstæðutrygginga á Evrópska efnahagssvæðinu. Standa verður við alþjóðasamninga, og vangaveltur um annað eru stórhættulegar. Eftir sem áður mun Ísland þurfa að eiga viðskipti við útlönd. Kjör sem okkur þjóðast á lánnum ráðast af framferði okkar. Fyllibytan eða spilafíkillinn sem nýbúinn er að veðja húsið ofan af fjölskyldu sinni á ekki von á góðum kjörum í bankanum sínum (og raunar alls óvíst að honum standi nokkur lán til boða, hafi hann hlaupið frá sínum gömlu skuldum.)

Ef til vill er það samt svo að of mikið sé lesið í orð útlendinga sem hingað hafa komið og talað fjálglega um að landið fái ekki staðið undir öllum sínum skuldum, eða um samsæri alþjóðastofnana sem gangi erinda fjölbjóðafyrirtækja. Ekki liggur nefnilega ljóst fyrir hvaða skuldir það eru nákvæmlega sem ekki á að borga. Einkafyrirtæki á borð við bankana fara í eðlilegt uppgjörsferli og ljóst að kröfuhafar fá ekki greitt að fullu. Þetta vita þeir og er óumdeilt. Verið er að semja um uppgjörið. Hins vegar ríður á að koma fram við þá af sanngirni. Ríkið á svo að standa við sitt.

Mismikil ábyrgð fylgir orðum þeirra sérfræðinga sem hingað hafa komið og haft uppi stór orð um ástandið og hvaða leiðir er best að fara í endurreisninni. Ekkert mál er að ráðleggja þjóðinni að borga ekki skuldir sínar, ef maður þarf ekki sjálfur að búa við afleiðingar slíkra ákvarðana.

Hitt er annað mál að á meðan ekki liggur fyrir umfang þess vanda sem þjóðin stendur frammi fyrir, til dæmis varðandi innlánstryggingar í erlendum útibúum gömlu bankanna, og ekki hefur verið gengið frá efnahagsreikningi þeirra nýju svo þeir geti tekið að styðja við atvinnulíf og almenning af þeim krafti sem þörf er á, er til staðar jarðvegur fyrir hvers kyns illa grundaðar vangaveltur um hvaða leiðir er best að fara. Er þá ekki að undra þótt sumum líði eins og farþegum í flugvél í nauðum þar sem þeir vanstilltustu í farþegaliðinu hafa stillt sér upp í kringum flugstjóran og keppast við að æpa að honum leiðbeiningar. Hinir geta bara vonað að honum fatist ekki flugið.

Á sama hátt vonar maður að stjórnvöld beri gæfu til að halda vel á spöðunum í samningum við erlend þjóðríki, kröfuhafa og við endurupbyggingu fjármálakerfisins.



EINSTAKT TÆKIFÆRI FYRIR 11 ÁRA BÖRN

CISV hefur verið starfandi á Íslandi í tæp 30 ár og sent yfir 1.000 þátttakendur út um allan heim.

Órfa pláss eru laus í sumarþúðir fyrir 11 ára gömul börn til Kanada - British Colombia - 1 pláss fyrir stelpu Kórea - Seoul - 1 pláss fyrir stelpu Noregur - Trondheim - 1 pláss fyrir strákr á Akureyri og nágrenni Mexíkó - Mexíkó City - 1 pláss fyrir stelpu

Sumarþúðirnar eru í 4 vikur og í þeim eru 12 hópar frá jafnmörgum löndum. Hver hópur samanstendur af tveimur stelpum, tveim strákum og fararstjóra.

Í sumarþúðunum er mikið um leiki, þau kynnast menningu og síðum ólíkra þjóða og svo er farið í vettvangsferðir á áhugaverðar slóðir í kringum búðirnar.

Nánari upplýsingar má finna á heimasíðu félagsins www.cisv.org, á netfanginu cisv@cisv.is eða í síma 861 1122 (Ásta).



FÓLK Á FERLI Greinarhöfundur bendir á að nú þegar mikil efnisleg verðmæti fyrirtækja hafi gufað upp líkt og dögð fyrir sólu liggja möguleikar verðmætasköpunar framtíðar í þeim mannaúð sem fyrirtækin hafi á að skipa.

MARKAÐURINN/VILHELM

Mannauður á krepputímum

ORÐ Í BELG

Haraldur Unason Diego sjálfstæður blaðamaður í viðskiptafræðinámi.



Nú þegar efnisleg verðmæti fyrirtækja á Íslandi hafa gufað upp eins og dögð fyrir sólu er vert að hugsa til þess að það sem byggir upp framtíðarverðmæti liggur enn innan veggja fyrirtækisins – mannauðurinn. Núvirði slíkrar eignar er ekki hægt að færa til bókar né meta samkvæmt hefðbundnum, fjárhagslegum mælitækjum og hæfir stjórnendur vita að mannauðurinn er ekki jafn hverfull og efnislegar eignir.

Þó er það þannig að mannauður rýrnar og afskrifast ef framtíðarsýnin glatast og stjórnendur láta skammtímahagsmunum ráða för. Í ölduróti undanfarinna mánaða er hætt á að stjórnendur missi skýra sýn á framtíðina og láta undir höfuð leggja að efla starfsfólk og stappa í það stálinu.

Flestir eru sammála um að mannauðurinn sé mikilvægasta eign fyrirtækja og að á grunni hans eigi að byggja til framtíðar, bæði frá þjóðhagslegum sem rekstrarfræðilegum sjónarhornum lítið.

BAKLAND Í MENNTUN

Fyrir um áratug reid kreppa yfir fjölda Asíuríkja, sem líkist um margt þeirri sem við Íslendingar erum að ganga í gegnum núna. Þau lönd Asíu sem verst fóru út úr kreppunni eru enn ekki komin fyllilega upp úr henni. Munur á menntunarstigi þjóðanna þar og hér getur skipt sköpum um hversu fljótt og auðveldlega þjóðum tekst að koma aftur upp úr lægðinni.

Sem betur eru undirstöður menntakerfisins hér sterkar, þótt ýmsir sjái merki um að ákveðin

gildi hafi tapast á undanförunum árum sem betur hefðu mátt skila sér í gegnum menntastefnuna. Með öflugum menntunarstigi og því baklandi sem við höfum í velferðarmálum munu Íslendingar sýna umheiminum hversu fljótt við náum jafnvægi. En það þarf fleira til.

Stjórnendur mega ekki láta tímabundin óveðursský efnahagsins byrgja sér sýn á markmiðin. Væntanlega verður oft þörf á stefnubreytingu, en markmiðin eiga að vera skýr og á hreinu hjá öllum starfsmönnum. Með því eykst líka skilningur þeirra á aðgerðum stjórnenda, jafnvel þótt sáran kunni að vera. Þegar markmiðin eru skýr næst jafnvel stuðningur, eða í það minnsta skilningur, verkaldýðsfélaga eða hagsmunaaðila við slíkar aðgerðir, eins og sýndi sig í fyrrnefndu dæmi.

LAUN OG FRAMLEIÐNI

Meðal stjórnenda er því starf mannaúðsstjóra einna mikilvægast nú á dögum. Að marka starfsmannastefnu eftir heildarstefnu fyrirtækisins og fá alla starfsmenn saman á árarar og fylgja stefnunni eftir er hlutverk mannaúðsstjórans.

Þetta hefst þó ekki með orðunum eintómum, heldur markvissri þjálfun og starfsþróun. Það er nefnilega algengur misskilningur stjórnenda að framleiðni fólks fari að mestu eftir launum og oft hefur utanaðkom-

andi ráðgjöfum þótt best að benda á launa- og hvatakerfi sem lykilþátt í velgengni fyrirtækja. Það er skiljanlegt, þar sem til skamms tíma lítið er oft hægt að sjá fylgni við laun og framleiðni, nýtilkomið bónuskerfi gæti auðveldlega sýnt fram á aukna sölu og framlegð á næsta ársfjórðungi. Sjaldnast er það þó þannig að með aukningu launakostnaðar náist samsvarandi aukning í framleiðni. Hvað er þá til ráða?

ÞJÁLFUN ER LYKILATRÍÐI

Fjöldinn allur af tækifærum opnast mannaúðsstjórum í efnahagsástandi sem þessu. Ljóst er að oft þarf að grípa til sparnaðaradgerða, eins og yfirvinnustoppis, launafyrstinga eða jafnvel uppsagna. En þann mannaúð sem innan fyrirtækisins er verður að efla og styrkja til að varða veginn til framtíðar. Það er ekki gert með peningum, heldur þjálfun, menntun og samstillingu starfsmanna við stefnu fyrirtækisins.

Að gera starfsmönnum stefnuna skýra næst með öflugum og hreinskilnu upplýsingaflæði, þjálfun og símenntun. Sé pottur brotinn í þjálfunarmálum fyrirtækja er nú einmitt tækifærið að bæta úr því – það mun skila meiru í framleiðni en að halda fólki í óvissu um stefnu fyrirtækisins eða jafnvel framtíð þess. Sparnaðurinn liggur í því að fá meira fyrir peninginn – auka framleiðni – fremur en að lækka laun eða segja upp.

Mannaúðsstjórar ættu því að nýta tækifærið núna og umfram allt styðja við námskeiðshald og þjálfun sem miðar að því að styrkja grunn efnahagslegrar velgengni fyrirtækisins til framtíðar, því þekking er máttur sem knýr ótrúlegustu hluti. Í því liggur leyndardómurinn að baki sérstöðu Íslands og mögulegs samkeppnisforskots okkar í framtíðinni.



VIKULEG VEFRÁÐ Í BOÐI ALLRA ÁTTA Jón Trausti Snorrason framkvæmdastjóri Allra Átta ehf. www.8.is

Internet markaðssetning í kreppu

Mörg fyrirtæki líta svo á, að vefmálin séu í höfn þegar fallega vefsíðan þeirra er komin í loftið. En þá er baráttan rétt að byrja. Á okkar dögum, þegar neytendur leita í sífuknum mæli að vörum og þjónustu á netinu, skiptir höfuðmáli að vefsíðan sé sýnileg, notendavæn og búi yfir ríku efnisinnihaldi.

Hver atvinnugreir er í raun eins og sérstök verslunarmiðstöð. Hvert fyrirtæki hefur markað sér bás og mun síðan keppa að því, að draga gestina til sín og selja þeim, í stað þess að þeir skipti við samkeppnisaðilana. Því þurfa stjórnendur fyrirtækja að hafa upp á að bjóða áhugaverða

vöru eða þjónustu, ásamt því að uppfæra „básinn“ reglulega, svo neytendur hafi ástæðu til að koma oftar í heimsókn.

Stöðnuð vefsíða gerir lítið gagn til langs tíma. Miðað er við, að merkjanlegar uppfærslur eigi sér stað á vefsíðum að minnsta kosti mánaðarlega. Hagkvæmt er, að birta fréttir eða tilkynningar vikulega eða oftar, setja reglulega inn tilboð eða kynna sérstaklega ákveðna vöru eða þjónustu.

Þetta á ekki síst við nú, þegar samkeppnin hefur harðnað í kjölfar yfirstandandi efnahagsþrenginga, því notenda- og leitarvélavæn vefsíða er einn hagkvæmasti auglýsingamiðill nútímans.

ÚTGÁFUFLÉLAG: 365 miðlar ehf. RITSTJÓRI: Óli Kr. Ármannsson, olkr@markadurinn.is RITSTJÓRN: Jón Aðalsteinn Bergsveinsson, jonab@markadurinn.is AUGLÝSINGASTJÓRI: Jón Laufeld RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík. AÐALSÍMI: 512 5000 SÍMBRÉF: 512 5301 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFANG: www.8.is UMBROT: 365 miðlar ehf. PRENTVINNSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðurinn er dreift ókeypis með fréttablaðinu. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.

Hagfæði



BANKAHÓLFID

Edda Rós til AGS

„Mér þótti þetta starf mjög spennandi og sótti um. Hætti hjá bankanum fyrir hádegi á föstudag [í síðustu viku] og byrjaði á skrifstofu fulltrúa Alþjóðagjaldeyrissjóðsins (AGS) eftir hádegið,“ segir Edda Rós Karlsdóttir, áður hagfræðingur hjá Landsbankanum. Edda kom til starfa til Landsbankans í kjölfar einkavæðingar hans í maí 2003 og stýrði greiningardeild bankans þar til hann komst í hendur ríkisins á ný í október í fyrra. Auk Eddu starfa tveir á skrifstofunni: Franek Rozwadowski, fulltrúi AGS, og Ragnar Hjálmarsson, sem ber titilinn skrifstofustjóri.



Hverjum bjallan glymur

Gylfi Magnússon viðskiptaráðherra og Birkir Hólm Guðnason, framkvæmdastjóri Icelandair, lokuðu fyrir viðskipti á Nasdaq-hlutabréfamarkaðnum í Bandaríkjunum við hátíðlega athöfn í gærkvöldi. Þetta mun áreiðanlega færast til eftirminnilegra atburða í dagbókum þátttakenda enda ekki á hverjum degi sem Íslendingar stíga inn fyrir þröskuldinn markaðarins, sem er einn þeirra stærstu í heimi. En nú spyrja margir, hverju eigum við nú von á?



Á hverju er nú von?

Það er sosomeg ekki furða að svo sé spurt. Þegar Geir H. Haarde, fyrrverandi forsætisráðherra, lokaði Nasdaq-markaðnum minntist hann á gott gengi íslensks efnahagslífs, sem hann sagðist vilja að héldi áfram á sömu braut. Hann sagðist vona að nú sæi fram á betri tíma þegar ný löggjöf um aðgerðir gegn fjármálakreppunni færi í gegn á Bandaríkjaþingi til hagsbóta fyrir fyrirtæki í Bandaríkjunum og um allan heim. Þetta var að kvöldi dags 24. september 2008. Þá voru um tíu dagar frá gjaldþroti bandaríska fjárfestingarbankans Lehman Brothers og fimm dagar þar til ríkið tók yfir 75 prósent hlut í Glitni. Þeir atburðir sem fylgdu í kjölfarið hafa heldur betur færst í sögubækur Íslendinga. Erfitt er að segja til um stöðu íslensks efnahagslífs og enn er beðið þessara betri tíma sem Geir minntist á...



352 milljóna króna halli var á rekstri Strætó bs. á síðasta ári. Árið áður var rekstramiðurstaðan neikvæð um 195 milljónir. Eiginfjárlutfall er neikvætt um 57 prósent.

8,3 milljarða króna plús var á vöruskiptum við útlönd í mars, samkvæmt bráðabirgðatölum Hagstofunnar. Útflutningur nam 34,9 milljörðum króna og innflutningur 26,6 milljörðum.

17 milljarða króna tap var á rekstri Sparisjóðsins í Keflavík í fyrra að teknu tilliti til skatta. Fyrir skatt tapið 19 milljörðum króna.

SPORT
besta sætið

CHAMPIONS LEAGUE

8 LIÐA ÚRSLIT Í MEISTARAEILDINNI

Í KVÖLD KL. 18:30
LIVERPOOL - CHELSEA
BARCELONA - B. MÜNCHEN

FRÁBÆRT PASKATILBOD!
5.390 KR.
Á MÁNUNNI 1.3. SÁMUNNI FYRIR KREDITAÐSTYVIA VISA
NÁMÁR UM TILMÖNNA Á VÖGUM IS

ÞESSIR LEIKIR FARA Í SÖGUBÆKURNAR

512 5100 | STOD2SPORT.IS | VERSLANIR VODAFONE | VERSLANIR OG ÞJÓNUSTUVER SÍMANS 800 7000

GLEÐJUM FERMINGARBÖRNIN!

Pioneer

PIONEER-DV-310

DVD SPILARI - AF ALLRA BESTU GERÐ

Fjölkerfa DVD spilari með DivX · Spilar DVD, VCD, SVCD, CD-R/RW og DVD-R/RW diska · Spilar MP3 og WMA tónlist · Sjáir JPEG myndir, MPEG · Spilar bæði PAL og NTSC · Tenglar: 1xUSB að framan, 1xEuro-SCART (RGB), 1xComponent out, Digital coaxial hljóð út · Fáanlegur svartur og silfurlitaður.

VERÐ KR. 14.900,-



SHARP

FLOTT HLJÓMTÆKJASTÆÐA Á GÓÐU VERÐI

SHARP-XLUH25H



· USB afsplun · Hljóðstyrkur 2 X 10W RMS · Spilar MP3 / WMA / CD-R/RW · Tvískiptir hátalara

VERÐ KR. 27.900,-



DS Leikjatölvan frá Nintendo

– ein allra vinsælasta leikjatölva heims!

Stórkostlegt leikjasafn fyrir alla aldurshópa.

Fæst í bleiku, svörtu og hvítu

VERÐ: 25.900 KR.

ORMSSON

VERSLANIR UM LAND ALLT · SÍMI 530 2800